



CITTÀ DI CASALE MONFERRATO

PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETÀ' E DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE POSSEDUTE.-

(articolo 1, commi 611 e seguenti della legge 190/2014)

Approvato con Deliberazione C.C. n.27 del 29/04/2015

RELAZIONE TECNICA

1 – Quadro normativo di riferimento

1.1. Premessa

La legge di stabilità per il 2015 (legge 190/2014) ha imposto agli enti locali l'avvio di un "*processo di razionalizzazione*" delle società partecipate che possa produrre risultati già entro fine 2015.

Il comma 611 della legge 190/2014 dispone, infatti, che, allo scopo di assicurare il "*coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato*", gli enti locali devono avviare un "*processo di razionalizzazione*" delle società e delle partecipazioni, dirette e indirette, che permetta di conseguire una riduzione entro il 31 dicembre 2015.

Lo stesso comma 611 indica i criteri generali cui si deve ispirare il "*processo di razionalizzazione*":

- a) eliminare le società e le partecipazioni non indispensabili al perseguimento delle finalità istituzionali, anche mediante liquidazioni o cessioni;
- b) sopprimere le società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) eliminare le partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;
- d) aggregare società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;
- e) contenere i costi di funzionamento, anche mediante la riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, ovvero riducendo le relative remunerazioni.

1.2. Piano operativo e rendicontazione

Il comma 612 della legge 190/2014 prevede che i sindaci e gli altri organi di vertice delle amministrazioni, "*in relazione ai rispettivi ambiti di competenza*", definiscano e approvino, entro il 31 marzo 2015, un piano operativo di razionalizzazione che definisca modalità, tempi di attuazione, l'indicazione dei risparmi da conseguire. Allo stesso è allegata una specifica relazione tecnica.

Il piano è trasmesso alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e pubblicato nel sito internet dell'amministrazione.

La pubblicazione è obbligatoria agli effetti del "*decreto trasparenza*" (d.lgs. 33/2013).

I sindaci e gli altri organi di vertice delle amministrazioni, "*in relazione ai rispettivi ambiti di competenza*", entro il 31 marzo 2016, hanno l'onere di predisporre una relazione sui risultati conseguiti.

Anche tale relazione “a consuntivo” deve essere trasmessa alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e, quindi, pubblicata nel sito internet dell'amministrazione interessata.

1.3. Attuazione

Approvato il piano operativo questo dovrà essere attuato attraverso ulteriori deliberazioni del consiglio che potranno prevedere cessioni, scioglimenti, accorpamenti, fusioni.

Il comma 613 della legge di stabilità precisa che, nel caso le società siano state costituite (o le partecipazioni acquistate) “*per espressa previsione normativa*”, le deliberazioni di scioglimento e di liquidazione e gli atti di dismissione sono disciplinati unicamente dalle disposizioni del codice civile e “*non richiedono né l'abrogazione né la modifica della previsione normativa originaria*”.

Il comma 614 della legge 190/2014 estende l'applicazione, ai piani operativi in esame, dei commi 563-568-ter della legge 147/2013 in materia di mobilità del personale, gestione delle eccedenze e di regime fiscale agevolato delle operazioni di scioglimento e alienazione.

Le amministrazioni locali e le società controllate direttamente o indirettamente beneficiano di vantaggi fiscali se procedono allo scioglimento o alla vendita della società (o dell'azienda speciale) controllata direttamente o indirettamente. Nel caso di scioglimento, se è deliberato entro il 6 maggio 2016 (24 mesi dall'entrata in vigore della legge 68/2014 di conversione del DL 16/2014) atti e operazioni in favore di pubbliche amministrazioni in conseguenza dello scioglimento sono esenti da imposte. L'esenzione si estende a imposte sui redditi e IRAP. Non si estende all'IVA, eventualmente dovuta. Le imposte di registro, ipotecarie e catastali si applicano in misura fissa.

Se lo scioglimento riguarda una società controllata indirettamente:

- le plusvalenze realizzate in capo alla controllante non concorrono alla formazione del reddito e del valore della produzione netta;
- le minusvalenze sono deducibili nell'esercizio in cui sono realizzate e nei quattro successivi.

Nel caso della cessione del capitale sociale, se l'alienazione delle partecipazioni avviene ad evidenza pubblica deliberata entro il 6 maggio 2015 (12 mesi dall'entrata in vigore della legge 68/2014 di conversione del DL 16/2014), ai fini delle imposte sui redditi e dell'IRAP, le plusvalenze non concorrono alla formazione del reddito e del valore della produzione netta e le minusvalenze sono deducibili nell'esercizio in cui sono realizzate e nei quattro successivi.

1.4. Finalità istituzionali

La legge 190/2014 conserva espressamente i vincoli posti dai commi 27-29 dell'articolo 3 della legge 244/2007, che recano il divieto generale di “*constituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e di servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né assumere o mantenere direttamente partecipazioni, anche di minoranza, in tali società*”.

E' sempre ammessa la costituzione di società che producano servizi di interesse generale, che forniscano servizi di committenza o di centrali di committenza a livello regionale a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici. L'acquisto di nuove partecipazioni e, una tantum, il mantenimento di quelle in essere, devono sempre essere autorizzate dall'organo consiliare con deliberazione motivata da trasmettere alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

Prima di passare alla presentazione delle attuali società partecipate detenute dal Comune di Casale Monferrato, occorre ricordare, per mera completezza della trattazione, che il Consiglio Comunale, con deliberazione n.62 del 22.12.2008, ha provveduto ad una ricognizione delle società partecipate e conseguenti adempimenti in ottemperanza all'articolo 3 commi 27-33 della Legge n.244/2007 (Legge Finanziaria 2008).

Nell'ambito della ricognizione richiamata, veniva riscontrato che:

- la **Società Sitraci S.p.A.**, non rispettava i requisiti previsti dalla Legge n.244/2007, art. 3, co. 27-28, e pertanto si disponeva di provvedere alla dismissione della quota di partecipazione, il cui procedimento si è regolarmente concluso con la restituzione della stessa nell'anno 2010;
- la **Società Santa Croce s.r.l.**, finalizzata al recupero ed al riuso del compendio immobiliare Santa Croce, aveva ormai raggiunto il suo scopo sociale pertanto, si valutava l'ipotesi di dismissione oppure di modifica in termini di efficienza gestionale ed organizzativa della società medesima;

Dal provvedimento di ricognizione del 2008 discende il provvedimento deliberativo che ha autorizzato la dismissione della partecipazione del Comune detenuta nella Società Santa Croce S.r.l. (deliberazione C.C. n.11 del 6 marzo 2013) ;

Dal periodo intercorso tra l'approvazione delle sopra citate deliberazioni di Consiglio ad oggi, si sono succeduti i seguenti principali atti amministrativi e modifiche riguardanti le partecipazioni azionarie del Comune e, precisamente:

- deliberazione Consiglio Comunale n.32 del 28 giugno 2010 con la quale si approvava lo scioglimento e la messa in liquidazione della Società **Monferrato Eventi S.r.l.**, con Capitale Sociale pari a €.100.000, partecipata interamente dal Comune di Casale Monferrato;
- deliberazione Consiglio Comunale n.4 del 21 gennaio 2013 che ha autorizzato la dismissione della quota attraverso la riduzione del capitale sociale nella Società **Palazzo del Monferrato S.R.L.**, la cui quota è stata restituita al Comune in data 28 febbraio 2014, per un importo pari a €.5.000,00;
- deliberazione Consiglio Comunale n.19 dell'8 aprile 2013 con la quale è stata autorizzata la dismissione della partecipazione del Comune nella Società **Energia e Territorio S.r.l.**;
- Si segnala, in ultimo, che il Tribunale di Alessandria ha dichiarato il fallimento della Società Energia e Territorio s.r.l. con Sentenza n.25/15 Cron. n. 718 Rep. n.32.

2 – PARTECIPAZIONI DIRETTE DEL COMUNE DI CASALE MONFERRATO.

Il Comune di Casale Monferrato, al 31 dicembre 2014, detiene le seguenti partecipazioni dirette:

Società partecipata	Capitale sociale detenuto dal Comune (€)	Partecipazione comunale (%)
A.M.C. S.p.A.	22.946.100,00	76,4870%
COSMO S.p.A.	2.405.340,00	34,362%
FOR.AL: S.c.ar.l.	9.696,00	10,00%
Langhe Monferrato Roero S.c.a r.l.	4.131,11	5,40%
Banca Popolare Etica S.C.p.a.	1.045,15	0,0021%

Si evidenziano di seguito le principali attività svolte dalle società. Dall'elenco delle suddette partecipate e dall'esame delle loro attività emerge in tutta chiarezza l'esigenza di individuare metodi e strumenti di razionalizzazione dell'intervento comunale.

La Legge 23 dicembre 2014, n. 190, intende porre l'attenzione alla valorizzazione della Mission delle partecipate nell'ambito delle finalità comunali a supporto del territorio, al fine di valutare l'ipotesi di trasferire in capo ad unico soggetto, o pochi soggetti, competenze analoghe frammentarie tra più operatori.

Azienda Multiservizi Casalese S.p.A.

L'Azienda Multiservizi Casalese S.p.A. è Società per azioni a totale capitale pubblico locale costituita ai sensi dell'articolo 113, comma 5 lettera c) del Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n.267.

La società ha come oggetto principale la gestione del servizio idrico integrato, costituito dall'insieme dei servizi pubblici di captazione, adduzione e distribuzione di acqua, nonché di fognatura e di depurazione delle acque reflue, della relativa riutilizzazione e del controllo degli scarichi in pubblica fognatura. La società ha altresì come oggetto l'esercizio di trasporti pubblici urbani di linea. La società provvede inoltre all'organizzazione, la gestione e l'esecuzione, anche in forma associata, dei servizi di interesse generale destinati a rispondere ad esigenze pubbliche, di utilità sociale e di tutela ambientale:

- a) ricerca, produzione, approvvigionamento, trasporto, trattamento, distribuzione e fornitura del gas e realizzazione dei relativi impianti ed opere;
- b) ricerca, produzione, approvvigionamento, trasporto, distribuzione di energia e/o calore e loro utilizzazione e/o vendita nelle forme consentite dalla Legge;
- c) illuminazione pubblica, illuminazione votiva, impianti semaforici, impianti telefonici e relative reti e cablaggi urbani compresa la realizzazione dei relativi impianti ed opere;
- d) gestione dei servizi di informazione, trasmissivi e di controllo, compresa la realizzazione dei relativi impianti ed opere;
- e) l'esercizio di attività connesse e complementari ai trasporti pubblici quali parcheggi, scuolabus, servizi di rimozione forzata e di blocco dei veicoli, ecc.

- compresa la realizzazione delle attrezzature di servizio alla viabilità, ivi comprese aree e spazi di parcheggio;
- f) espurgo pozzi neri, pulizia bocchette stradali e disotturazione condotti fognari;
 - g) trasporto, trattamento e smaltimento dei rifiuti liquidi e da impianti di depurazione di gestione propria;
 - h) laboratorio analisi e servizio cartografico;
 - i) gestione beni patrimoniali comunali;
 - j) gestione delle attività cimiteriali e funerarie, compresi il trasporto funebre, la cremazione e ogni attività per l'ampliamento, modifica o costruzione di nuove strutture cimiteriali nonché la realizzazione dei relativi impianti;
 - k) eseguire la progettazione, l'attuazione e la successiva gestione di opere pubbliche e di opere di urbanizzazione di qualsiasi tipo.

AZIONISTI

Comuni Soci	Percentuale di partecipazione
A.M.C.	0,0600%
Balzola	1,5144%
Borgo S. Martino	1,4299%
Bozzole	0,8480%
Caresana	0,7107%
Casale Monf.to	76,4870%
Cella Monte	0,0050%
Coniolo	0,0050%
Costanzana	1,0225%
Frassineto Po	3,2526%
Giarole	0,6662%
Morano sul Po	3,4152%
Motta de' Conti	0,7184%
Ozzano Monferrato	0,0050%
Pertengo	0,6258%
Pezzana	1,2186%
Pontestura	0,0050%
Rosignano Monf.	0,4082%
Sala Monferrato	0,0050%
San Giorgio Monferrato	0,0050%
Stroppiana	1,6256%
Terruggia	0,0050%
Ticineto	1,5737%
Treville	0,0050%
Valmacca	2,7202%
Villanova Monf.	1,6630%

PERSONALE anno 2014 – Totale n.101

TREND GESTIONALE – Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

Anno 2011	€.151.822,00
Anno 2012	€.361.931,00
Anno 2013	€.482.037,00

COMPENSI AMMINISTRATORI

Anno di riferimento	Trattamento economico complessivo	n. componenti Consiglio di Amministrazione
2013	€.44.497,20	5
2014	€.50.869,62	5

COSMO S.p.A.

La Società COSMO S.p.A. è Società per azioni a prevalente capitale pubblico locale costituita ai sensi dell'articolo 113, comma 5 lettera c) del Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n.267.

La Società ha come oggetto principale la raccolta e lo smaltimento dei rifiuti solidi urbani e assimilabili prodotti nei territori dei comuni soci, l'organizzazione e la gestione della raccolta differenziata spettante ai comuni soci, la raccolta e lo smaltimento dei rifiuti urbani e assimilabili prodotti nei territori di comuni non soci sempre che la loro posizione geografica lo consenta.

La società ha altresì come oggetto tutte le attività funzionalmente connesse con quelle precedenti quali, a semplice titolo indicativo, il trasporto ed il trattamento dei rifiuti, l'utilizzazione di impianti a fini sperimentali, lo stoccaggio dei rifiuti urbani pericolosi, la raccolta e lo smaltimento dei rifiuti speciali sia non pericolosi che pericolosi, la gestione delle discariche in sedi di costruzione, utilizzo e post-utilizzo e precisamente in fase di avvenuto esaurimento.

La società provvede inoltre all'organizzazione, la gestione e l'esecuzione in proprio o per conto di terzi, anche in forma consorziata, di ogni altro servizio destinato a rispondere ad esigenze pubbliche, di utilità sociale e di tutela ambientale, quale, ad esempio:

- a. ricerca, produzione, approvvigionamento, trasporto, distribuzione di energia e/o calore e loro utilizzazione e/o vendita nelle forme consentite dalla legge;
- b. gestione calore e servizi di assistenza e sicurezza;
- c. servizi manutenzione strade ed edifici pubblici;
- d. servizi del verde pubblico;
- e. servizio cattura cani, gestione canile sanitario e canile rifugio;
- f. prestazione di servizi di manutenzione di automezzi;
- g. raccolta, spazzamento strade e sgombrò neve, trasporto smaltimento rifiuti, raccolta differenziata e altri servizi di igiene ambientale;
- h. trasporto (tanto in conto proprio, quanto in conto terzi), trattamento e smaltimento rifiuti e depurazione reflui da impianti di depurazione ed impianti di trattamento rifiuti;
- i. consulenze tecniche, laboratorio analisi e servizi cartografici;

- j. gestione e riscossione tributi comunali ai sensi dell'art. 2, D.M. 11 settembre 2000 numero 289, nonché l'applicazione della tariffa di cui all'art. 49 del D.lgs. 22/1997;
- k. gestione beni patrimoniali e comunali anche a mezzo di Società partecipate ed in particolare di Società di Trasformazione Urbana come definite dall'art. 267, ivi compresa la realizzazione dei relativi impianti ed opere;
- l. servizio affissioni;
- m. gestione delle attività cimiteriali e funerarie, compresi il trasporto funebre, la cremazione e ogni attività per l'ampliamento, modifica o costruzione di nuove strutture cimiteriali nonché la realizzazione dei relativi impianti;
- n. eseguire la progettazione, l'attuazione e la successiva gestione di opere pubbliche e di opere di urbanizzazione di qualsiasi tipo.

AZIONISTI

Comune	Quote %
Alfiano Natta	1,385
Balzola	2,073
Borgo San Martino	1,917
Bozzole	0,976
Camagna	1,218
Camino	1,427
Casale Monferrato	34,362
Castelletto Merli	1,112
Cella Monte	1,147
Cereseto	1,056
Cerrina Monferrato	2,080
Coniolo	1,056
Frassinello Monferrato	1,240
Frassineto Po	1,884
Gabiano	1,854
Giarole	1,311
Mirabello Monferrato	1,888
Mombello Monferrato	1,664
Moncalvo	3,726
Moncestino	0,892
Morano Sul Po	2,051
Murisengo	2,142
Occimiano	1,951
Odalengo Grande	1,153

Odalengo Piccolo	0,951
Olivola	0,834
Ottiglio	1,314
Ozzano Monferrato	2,073
Pomaro Monferrato	1,047
Pontestura	2,085
Ponzano Monferrato	1,076
Rosignano Monferrato	2,031
Sala Monferrato	1,126
San Giorgio Monferrato	1,831
Serralunga Di Crea	1,259
Solonghelo	0,926
Terruggia	1,361
Ticineto	1,888
Treville	0,962
Valmacca	1,696
Vignale Monferrato	1,689
Villadeati	1,180
Villamiroglio	0,989
Villanova Monferrato	2,166

PERSONALE anno 2014 – Totale n. 81

Contratti T.I.	Contratti T.D. (dirigente)	CO.CO.CO
80	1	/

TREND GESTIONALE – Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

Anno 2011	€2.344,00
Anno 2012	€3.827,00
Anno 2013	€3.602,00

COMPENSI AMMINISTRATORI

Anno di riferimento	Trattamento economico complessivo	n. componenti Consiglio di Amministrazione
2013	€26.239,26	5
2014	€25.280,57	5

FOR.AL. S.c. a r.l.

Il Consorzio per la formazione professionale nell'Alessandrino è una società consortile a responsabilità limitata costituita ai sensi dell'articolo 2615 ter e degli articoli 2462 e seguenti del codice civile.

La società si prefigge scopi esclusivamente consortili, senza alcun fine di lucro.

Essa ha per oggetto l'istituzione di una organizzazione comune per la disciplina e lo svolgimento di attività di formazione professionale, di orientamento scuola-lavoro, di studi e ricerche attinenti alle predette attività. In particolare essa può:

- gestire centri di formazione professionale;
- svolgere attività di formazione, di specializzazione, di aggiornamento e di perfezionamento professionale;
- promuovere e organizzare studi e ricerche, nonché partecipare a progetti di ricerca attinenti al proprio oggetto, anche promuovendo e partecipando a Fondazioni ed Enti che per loro natura ed oggetto abbiano attinenza con l'attività formativa svolta ed i settori economici che tali attività richiedono;
- raccogliere ed elaborare dati ed informazioni, realizzare materiale propedeutico e didattico, svolgere attività divulgative e promozionali degli scopi sociali nonché delle attività di Enti ed Imprese e/o Settori interessati ed oggetto dell'attività di formazione;
- promuovere l'organizzazione di attività commerciali riconducibili all'attività di formazione professionale e con la finalità ultima di collegare al mercato ed alle altre Imprese le attività di formazione organizzate;
- esercitare le attività commerciali che, per loro natura, rivestano carattere propedeutico al conseguimento dei risultati formativi ricercati, dotandosi di strumenti ed organizzazione adeguati agli obiettivi perseguiti, anche in accordo e collaborazione con le Imprese e gli Enti direttamente od indirettamente interessati;
- organizzare e gestire Centri di Ricerca e Centri di Studio l'attività dei quali abbia scopo ultimo il miglioramento e lo sviluppo delle cognizioni tecnico scientifiche finalizzate all'apprendere ed al miglioramento dei livelli di efficienza degli Operatori e delle Imprese, d'intesa con l'Università, il Politecnico e le Scuole in generale, Enti della Formazione, Organizzazioni Imprenditoriali e dei Lavoratori, Enti ed Imprese in genere.
- promuovere iniziative commerciali che abbiano lo scopo di valorizzare l'attività formativa svolta e la valorizzazione dei Settori di attività verso i quali i progetti di attività formativa si indirizzano;
- l'attività, anche di tipo ludica, prestata a favore di soggetti compresi nella minore età e nella terza età.

AZIONISTI

Soci Pubblici:

Ente	Quote %
Comune di Alessandria	10,00
Comune di Casale Monferrato	10,00
Comune di Novi	10,00
Comune di Valenza	10,00
Camera di Commercio di Alessandria	10,00

Soci Privati:

Ente	Quote %
Confindustria Alessandria	8,3
Consorzio Eurosviluppo	9,3
FN tecnologie avanzate	8,3
Associazione Libera Artigiani	5,0
Associazione Orafa Valenzana ⁽¹⁾	5,0
Cesvip	4,3
Confsolidarietà	3,0
Api	1,8

(1) Con nota - ricevuta al protocollo generale del Comune in data 17 marzo u.s. registrata al numero 7469 – l'Associazione Orafa Valenzana, socio privato del FOR.AL., comunica l'intenzione di alienare la propria quota, di nominali €4.848,00 pari al 5% del capitale sociale di FOR.AL., per il prezzo complessivo di €30.000,00, a Confindustria Alessandria Unione Industriale della Provincia.

PERSONALE anno 2014 – Totale n.38 ⁽²⁾, oltre a cinque dipendenti Regionali in distacco ad esaurimento

Contratti T.I.	Contratti T.D.	Contratti con contratto a progetto	Collaboratori occasionali	Professionisti con p.I.V.A.
36	2	41	34	20

(2) Attualmente dei n.38 dipendenti, n.2 sono in aspettativa non retribuita per 12 mesi e, n.2 in maternità.

TREND GESTIONALE – Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

Anno 2012	94.967,00
Anno 2013	-€174.798,00
Anno 2014	-€33.352,00 ⁽³⁾

(3) Nella nota integrativa al Bilancio chiuso al 31/08/2014, viene specificato di voler coprire la perdita pari a €33.352,00 interamente con la riserva statutaria.

COMPENSI AMMINISTRATORI

Anno di riferimento	Trattamento economico complessivo	n. componenti Consiglio di Amministrazione
2013	37.410,00	8
2014	44.397,24	8

Langhe Monferrato e Roero S.C. a r.l. Agenzia di sviluppo del territorio

Langhe Monferrato e Roero è una Società Consortile costituita ai sensi del combinato disposto degli articoli 2462 e seguenti e dell'articolo 2615 ter del codice civile.

La Società ha per oggetto l'istituzione di una organizzazione comune ai suoi soci diretta alla promozione di attività economico-commerciali nel settore del turismo, dell'energia dei servizi terziari, della distribuzione e degli scambi con particolare riferimento alle Langhe, al Monferrato, al Roero.

AZIONISTI

Alba Iniziative	0,67
Albergo Ristorante Ariotto	0,17
Arimon – Associazione della Ristorazione del Monferrato Casalese	0,17
Associazione Albergatori Acquesi	0,17
Associazione Commercianti Albesi	3,37
Associazione Commercianti della Provincia di Alessandria	0,67
Associazione Guide Turistiche Bacino Langhe e Roero	0,17
Camera di Commercio di Alessandria	0,67
Camera di Commercio di Asti	1,69
Camera di Commercio di Cuneo	0,17
CE.G.A.T. - Centro Guide Accompagnatori Turistici	0,17
Comune di Acqui Terme	10,12
Comune di Alba	3,37
Comune di Alessandria	32,89
Comune di Bistagno	0,34
Comune di Bosia	0,17
Comune di Borghetto di Borbera	0,34
Comune di Calamandrana	0,34
Comune di Camo	0,17
Comune di Canelli	3,37
Comune di Casale Monferrato	5,4
Comune di Cassine	0,34
Comune di Castagnole Lanze	0,17
Comune di Castelnuovo Belbo	0,34
Comune di Ceva	2,7
Comune di Cherasco	1,69
Comune di Conzano	0,17
Comune di Cortemilia	0,67
Comune di Dogliani	0,67
Comune di Incisa Scappacino	1,35
Comune di La Morra	0,17
Comune di Magliano Alfieri	0,51
Comune di Mango	0,34
Comune di Melazzo	0,17
Comune di Mondovì	1,69
Comune di Monesiglio	0,34

Comune di Montaldo Bormida	0,34
Comune di Montezemolo	0,34
Comune di Neive	1,35
Comune di Nizza Monferrato	3,37
Comune di Ormea	1,35
Comune di Pezzolo Valle Uzzone	0,34
Comune di Priero	0,17
Comune di Sale San Giovanni	0,17
Comune di San Marzano Oliveto	0,17
Comune di Santo Stefano Belbo	0,67
Comunita' Montana Alta Langa	1,35
Comunita' Montana Alta Val Bormida	1,69
Comunita' Montana Alta Valle Orba–Erro–Bormida di Spigno	0,67
Comunita' Montana Langa Astigiana - Val Bormida	0,67
Consorzio per la Prod., Valoriz. Tutela dei Prodotti Agroal.del Monf.	0,34
Consorzio Turistico Langhe Monferrato Roero	0,67
Consorzio tra comuni Valli Belbo e Tiglione	1,01
Cooperativa Alasia	0,17
Cooperativa Itinera	0,17
Enoteca Regionale Colline del Moscato di Mango	1,69
Enoteca Regionale di Canelli e delle Terre d'Oro	0,34
Enoteca Regionale del Roero	3,37
Ente Manifestazioni Monferrato	0,67
Eta' Nuova, Centro d'Iniziativa Sociale	0,34
Immobiliare Sant'Alessandro di Guaschetti Alessandro&C. s.a.s.	0,17
Gal Basso Monferrato	0,17
Pro Loco di Bergolo	0,67
Rosso Luigi	0,17
Teatro e Colline	0,34
Trekking in Langa	0,17
Turismo in Langa	0,17
Unione Commercianti Casalesi	0,67
V.I.C. - Tour Operator	0,17

PERSONALE anno 2014 – Totale n.5

Contratti T.I.	Contratti T.D.	CO.CO.CO
2	1	2

TREND GESTIONALE – Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

Anno 2011	€.2.245,00
Anno 2012	€.1.546,00
Anno 2013	€.945,00

COMPENSI AMMINISTRATORI

Anno di riferimento	Trattamento economico complessivo	n. componenti Consiglio di Amministrazione
2013	€.1.750,00	5
2014	€.1.500,00	4 ⁽⁴⁾

(4) Il 3 novembre 2014 si è dimesso il Vice Presidente. L'articolo 20 dello Statuto societario, dispone che l'amministrazione della società è affidata a scelta dell'Assemblea a un Amministratore Unico, socio o non socio, o ad un Consiglio di Amministrazione, composto da un numero di consiglieri, non minore di tre e non maggiore di undici, soci o non soci. L'Assemblea di volta in volta, prima di procedere all'elezione, determinerà se l'amministrazione deve essere affidata ad un Amministratore Unico o ad un Consiglio di amministrazione. In questo ultimo caso determinerà pure il numero dei consiglieri nei limiti sopra indicati.

Banca Popolare Etica Soc. Coop. Per azioni

La società gestisce finanziamenti di provenienza e con finalità etiche, finalizzati precipuamente alla promozione del volontariato e dell'associazionismo.

AZIONISTI

Persone fisiche	n.	30.869
Persone giuridiche (Di cui Enti Locali)	n.	5.917
	n.	(298)

PERSONALE anno 2014 – Totale n.215

Contratti T.I.	Contratti T.D.	CO.CO.CO
202	13	/

TREND GESTIONALE – Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

Anno 2011	€.1.490.374,00
Anno 2012	€.1.645.716,00
Anno 2013	€.1.327.789,00

COMPENSI AMMINISTRATORI

Anno di riferimento	Trattamento economico complessivo	n. componenti Consiglio di Amministrazione
2013	€.154.000,00	13

2.1. – PARTECIPAZIONI INDIRECTE

Attraverso le società controllate e collegate di cui sopra il Comune di Casale Monferrato detiene altresì le seguenti partecipazioni indirette:

2.1.1. A.M.C. S.p.A. partecipazioni:

Società Partecipate indirette	
A.M.C. Energia s.r.l.	100%
ID.EA. S.p.a.	50,5%
ATO2 Acque s.c.a.r.l.	12,50%
Energy Trade S.p.A.	1,72%

Azienda Multiservizi Casalese Energia s.r.l.

Il Capitale Sociale deliberato sottoscritto e versato è di Euro 1.000.000,00.

La società ha per oggetto la gestione dei seguenti servizi:

- a) l'esercizio, in Italia e all'estero, di attività di importazione, esportazione, approvvigionamento, trasporto, vendita e somministrazione di gas naturale;
- a bis) l'esercizio, in Italia e all'estero, di attività di produzione, anche da fonti rinnovabili, importazione, esportazione, approvvigionamento, vendita somministrazione di energia, ivi compresa energia elettrica, nei limiti previsti dalla legge;
- b) l'esercizio di attività di vendita e somministrazione di gpl;
- c) gestione del calore;
- c bis) esercizio dell'attività di teleriscaldamento, compresi la produzione di energia termica, il trasporto e la fornitura della medesima energia ai clienti finali;
- d) servizi post contatore;
- e) gestione di impianti tecnologici di edifici pubblici e privati;
- f) promozione del risparmio energetico, prevenzione e tutela in ambito ambientale e di incolumità pubblica e privata;
- g) vendita, installazione e gestione di impianti di condizionamento;
- h) vendita, installazione e gestione di impianti di sicurezza all'utilizzo dei gas;
- i) progettazione, consulenza, assistenza e servizi nel campo energetico;
- l) attività di formazione in materia energetica e di condizionamento;
- m) attività di comunicazione ed informazione in campo energetico;
- n) gestione delle reti e dei servizi afferenti la comunicazione elettronica. La società può compiere, sia in Italia che all'estero, tutte le operazioni commerciali, industriali, mobiliari, immobiliari e finanziarie necessarie ed opportune per la realizzazione dell'oggetto sociale nonché le attività di ricerca connesse a quest'ultimo

AZIONISTI

Azienda Multiservizi Casalese S.p.A

Quota pari al 100%

PERSONALE anno 2014: Totale n.6

Numero componenti Consiglio di amministrazione: 3

TREND GESTIONALE – Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

Anno 2011	€.263.066,00
Anno 2012	€.353.646,00
Anno 2013	€.844.509,00

ID.EA. S.p.a.

Il Capitale Sociale deliberato sottoscritto e versato è di €.150.000,00.

La società ha per oggetto:

- lo studio, la realizzazione, la costruzione e la gestione di impianti industriali ed opere infrastrutturali di qualunque natura, con particolare riferimento agli impianti di produzione di energia;
- l'acquisto, vendita, permuta, concessione in locazione gli impianti sopra specificati nonché effettuazione di opere di miglioramento ed ampliamento degli stessi.
- la vendita dell'energia prodotta dai propri impianti nelle forme ed ai soggetti consentiti dalla legislazione vigente in materia;
- il compimento di tutte le operazioni commerciali, industriali, finanziarie (precisandosi che l'attività finanziaria non è prevalente), mobiliari ed immobiliari che saranno ritenute dall'organo amministrativo necessarie od utili per il conseguimento dell'oggetto sociale;

AZIONISTI

Azienda Multiservizi Casalese SPA	Quota del 50,50%
Associazione Di Irrigazione Ovest Sesia	Quota del 48,50%
Coutenza Canali Lanza Mellana e Roggia Fuga	Quota del 1,00%

PERSONALE anno 2014: la Società non ha dipendenti

Numero componenti Consiglio di Amministrazione: n.2

TREND GESTIONALE – Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

Anno 2011	€.30.514,00
Anno 2012	€.34.779,00
Anno 2013	€.15.844,00

ATO2 Acque s.c.a.r.l.

Coordinatore dei gestori servizio idrico integrato ATO 2.

Strumento di coordinamento obbligatorio per la realizzazione della "gestione unitaria del servizio" ai sensi dell'art. 147, comma 2, lettera b) del D.Lgs.152/2006 (versione originaria) e condizione necessaria per l'affidamento del servizio stesso.

AZIONISTI:

CO.R.D.A.R. VALSESIA S.P.A.	Quota del 16,67%
CORDAR S.P.A. BIELLA SERVIZI	Quota del 16,67%
ATENA S.P.A.	Quota del 16,67%
A.M.C. S.p.A.	Quota del 16,67%
S.I.I. S.p.A.	Quota del 16,67%
A.M.V. S.p.A.	Quota del 16,67%

Numero Componenti Consiglio di Amministrazione: Amministratore Unico.
PERSONALE anno 2014: la Società non ha dipendenti.

TREND GESTIONALE – Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

Anno 2011	chiusura in pareggio
Anno 2012	chiusura in pareggio
Anno 2013	chiusura in pareggio

Energy Trade S.p.A

Attività di acquisto, importazione, trasporto di gas ed energia elettrica, a sostegno delle attività commerciali dei soci e di società terze. Società di trading.

AZIONISTI

SINERGAS S.P.A.	Quota di partecipazione 32,89%
COMMERCIALE GAS&LUCE S.R.L.	Quota di partecipazione 21,29%
ACEL SERVICE S.R.L.	Quota di partecipazione 21,29%
CANARBINO INVEST S.r.l. Unipersonale	Quota di partecipazione 10,00%
HB Trading S.r.l.	Quota di partecipazione 10,00%
COIMEPA Service s.r.l.	Quota di partecipazione 2,41%
A.M.C. S.p.A.	Quota di partecipazione 1,38%
AGESP Energia S.r.l.	Quota di partecipazione 0,75%

Numero Componenti Consiglio di Amministrazione: Totale n.3
PERSONALE anno 2014: Totale n.6 dipendenti

TREND GESTIONALE – Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

Anno 2011	€ 1.096.453
Anno 2012	€ 884.637
Anno 2013	€ 121.102

2.1.2. Cosmo S.p.A. Partecipazioni:

Azienda Rifiuti industriali e assimilati Mirabello S.p.a.
(siglabile A.R.I.A.M. S.p.A.)

La Società ha per oggetto l'ideazione, la progettazione, la realizzazione, la gestione e la manutenzione sia direttamente sia a mezzo di altre Imprese o persone di:

- impianti di stoccaggio, selezione, trattamento meccanico o chimico di rifiuti speciali non pericolosi e di materie di recupero;
 - discariche controllate per rifiuti speciali non pericolosi;
 - impianti di recupero energetico da biomassa e di produzione di energia elettrica e termica da conferire a terzi;
 - bonifiche e risanamenti ambientali di aree e di acque;
- laboratori e sistemi di monitoraggio ambientale.

Lo svolgimento di:

- servizi di smaltimento rifiuti comprensivi di raccolta e trasporto, in conto proprio e anche in conto terzi, di rifiuti speciali non pericolosi e materie di recupero;
 - servizi di consulenza e assistenza in materia di rifiuti;
- l'utilizzo e la commercializzazione dei prodotti derivanti dai processi di selezione e trattamento dei rifiuti;

AZIONISTI

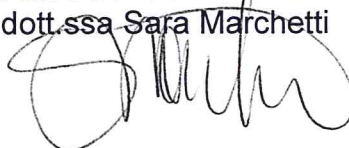
Cosmo S.p.A.	Quota del 56,00%
Daneco Impianti S.p.A.	Quota del 44%

TREND GESTIONALE – Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

Anno 2011	-€.24.971,00
Anno 2012	-€.109.051,00
Anno 2013	-€.22.234,00

PERSONALE anno 2014: la Società non ha dipendenti
Numero componenti Consiglio di amministrazione: 5

IL DIRIGENTE DEL SETTORE
ECONOMICO FINANZIARIO/CONTROLLO DI GESTIONE
dott.ssa Sara Marchetti



MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE

Nella presente sezione del Piano di razionalizzazione, dall'analisi combinata dei dati e dei criteri prescritti dal legislatore al comma 611 dell'articolo 1 della Legge 190/2014, vengono esplicitati gli obiettivi che il Comune di Casale Monferrato si propone di conseguire e le motivazioni degli stessi.

1. Strategie

Società A.M.C. S.p.A. e COSMO S.p.A.

Le società partecipate A.M.C. S.p.A. e COSMO S.p.A. sono società per la gestione di servizi pubblici di interesse generale.

I criteri proposti dall'articolo 1, comma 611 della legge 190/2014 prevedono l'accorpamento delle partecipazioni delle società che operano nello specifico contesto dei servizi pubblici locali di rilevanza economica e non l'obbligo alla soppressione di tali società.

Nel caso specifico, trattandosi di società operanti nell'ambito dei servizi pubblici locali a rete di rilevanza economica (acqua, gas, rifiuti, trasporto pubblico locale), spetta all'ente o Autorità di regolazione d'ambito, individuare le regole per la gestione di detti servizi. Pertanto, non si ritiene di dover accorpate dette società in un'unica società partecipata, per evitare di perseguire obiettivi incompatibili con il quadro normativo attuale, che attribuisce alle Autorità d'Ambito, il compito di regolamentare il settore di riferimento. Occorre, inoltre, tener conto che è attualmente all'esame degli organi competenti, un provvedimento di riforma delle società partecipate che, con tutta probabilità, introdurrà ulteriori vincoli, limitazioni e divieti.

In merito al criterio dell'indispensabilità per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, quale condizione richiesta dalla norma per il mantenimento delle società e partecipazioni azionarie, si ritiene che i servizi svolti da dette società rivestano carattere di indispensabilità per l'Ente.

L'opportunità di mantenere le partecipazioni azionarie nelle società in parola, viene altresì rafforzato dalle performance economiche e finanziarie delle stesse, che rappresentano un costante trend positivo..

In ordine alle società partecipate indirette del Comune, per le stesse motivazioni riportate per le partecipate A.M.C. S.p.A. e COSMO S.p.A., non si ritiene di dover procedere alla razionalizzazione, in quanto società funzionali alle stesse.

Relativamente alla Società ID.EA. S.p.A., pur non avendo dipendenti - opera attraverso contratti di *outsourcing* - la stessa si dimostra attiva dal punto di vista operativo, presentando un trend gestionale positivo. Tuttavia, se il percorso amministrativo volto all'ottenimento dell'autorizzazione per l'esercizio di una nuova centrale di produzione di energia idroelettrica dalla esistente traversa di derivazione sul fiume Po, sita nel territorio del Comune di Casale Monferrato non dovesse essere completato nel corso dell'anno 2015, si procederà a dare indirizzo alla partecipata A.M.C. S.p.A., al fine di avviare un processo di liquidazione della Società ID.EA. S.p.A. entro marzo 2016.

Si ritiene inoltre che anche la società ATO2 Acque s.c. a r.l. è operativa pur non avendo dipendenti.

Per quanto riguarda la partecipata indiretta A.R.I.A.M. S.p.A. (partecipata di COSMO S.p.A.), pur non avendo dipendenti, si dimostra attiva dal punto di vista operativo. Si precisa che attualmente l'obiettivo strategico in merito a detta Società è volto all'acquisizione dell'autorizzazione amministrativa per l'esercizio di un nuovo impianto per il conferimento di rifiuti speciali non pericolosi. Se l'oggetto sociale non sarà raggiunto entro il 31 dicembre 2015, si procederà, a dare indirizzo alla partecipata COSMO S.p.A. al fine di avviare un processo di liquidazione della Società A.R.I.A.M. S.p.A. entro marzo 2016.

Società FOR.AL. Soc. Coop. a r.l.

La Società persegue finalità collegate alle politiche per il lavoro e la formazione professionale, attività che rientrano anche nelle finalità e negli obiettivi dell'Amministrazione Comunale che ritiene di sviluppare un laboratorio territoriale permanente per progettare un'offerta formativa mirata ad incrementare l'occupabilità degli studenti e adeguarla alle esigenze del tessuto economico e sociale.

Pertanto si ritiene di non dover procedere alla dismissione dalla quota societaria in virtù della indispensabilità della stessa per le motivazioni sopra esposte.

Società Lamoro Agenzia di Sviluppo del Territorio – Società consortile a r.l.

La società garantisce il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente, in quanto svolge attività volte allo sviluppo del territorio operando per accedere ai contributi e finanziamenti previsti dalla legislazione regionale, nazionale ed europea.

Pertanto, garantisce il soddisfacimento della funzione indispensabile dello sviluppo economico e competitivo del territorio, in un momento in cui le risorse pubbliche sono scarse.

La partecipazione in detta Società si pone come indispensabile anche a seguito del riconoscimento del nostro territorio nel Patrimonio Mondiale dell'umanità.

L'obiettivo strategico è dare impulso ad un Monferrato Casalese coeso e solidale e conseguentemente si ritiene di non dover procedere alla dismissione della partecipazione dalla società.

Banca Popolare Etica S.p.A.

L'esiguità della partecipazione azionaria del Comune, l'ottimo trend gestionale e le finalità etiche della società stessa, consigliano il mantenimento della società.

2. Contenimento costi di funzionamento

In merito ai costi degli organi amministrativi si ricorda che hanno trovato piena attuazione nelle Società e loro partecipate, le disposizioni normative di settore che si sono susseguite dal 2005 in avanti.

In merito, poi, ai recuperi di efficienza in ambito organizzativo e gestionale, occorre che le società progettino interventi ulteriori di razionalizzazione organizzativa mediante attento studio delle possibilità offerte dalla normativa compresa quella riguardante i servizi pubblici locali a rete. L'attenzione e il costante monitoraggio dovranno garantire il mantenimento e il miglioramento dei livelli di efficienza ed efficacia attuali. Sarà cura del Comune effettuare le necessarie attività di controllo.

IL SINDACO
Concetta Palazzetti

